RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Ressources & Territoires
avec les acteurs de la cohésion sociale
GIP occitanie

EDITO

Après trois années à la présidence du Groupement d'intérêt public Ressources & Territoires (GIP R&T), le moment est déjà venu pour moi de passer le relais. En effet, mes choix personnels et professionnels m'amènent à terminer mon mandat de président de l'Agglo Foix-Varilhes à l'issue des élections municipales.
Au cours de ces trois années, j'ai accompagné avec plaisir l'équipe de Ressources & Territoires, qui œuvre au quotidien pour et avec les acteur·rice·s de nos territoires d'Occitanie, comme le présent rapport d'activité en témoigne.
En 2025, nous avons pu faire un pas supplémentaire dans la réflexion sur les grandes orientations de R&T en conduisant une enquête dont les résultats nous confortent dans nos missions.
Cependant, le GIP Ressources & Territoires traverse, comme beaucoup de structures aujourd'hui, des difficultés à maintenir une activité de qualité en regard d'une baisse de moyens. L'équipe de Ressources & Territoires, salarié·e·s et administrateur·rice·s, dont je salue ici l'engagement, a plus que jamais besoin de vous à ses côtés.
Merci encore de votre confiance.

THOMAS FROMENTIN, PRÉSIDENT DE RESSOURCES & TERRITOIRES

UNE ANNÉE DE RECOMPOSITION ET DE QUESTIONNEMENT

Recomposition des compétences internes

L'équipe de R&T a connu en 2025 des changements importants, avec le départ de plusieurs personnes très compétentes qui n'ont pu être remplacées. La recomposition nécessaire des missions en interne a pesé sur l'ensemble de l'équipe, mais a été l'occasion de mieux valoriser les compétences en mettant en place de nouveaux statuts de "responsable de projets".

Un effort de mutualisation en interne et à l'externe

Dans un contexte de diminution de ressources, il est important de mutualiser les moyens : en interne, en mettant en place des actions qui traversent plusieurs champs thématiques et permettent ainsi un croisement des acteur·rice·s ; à l'externe également, au niveau régional, en travaillant la coopération avec notre Centre de ressources politique de la ville (CRPV) homologue Villes et Territoires en Occitanie est, mais aussi au niveau national, en particulier dans le réseau des CRPV.

Une enquête sur l'expérience de R&T par ses usager·ère·s

Enfin, R&T a pris le temps cette année de questionner son offre de services et ses modes d'intervention, en réalisant, en interne, une enquête adressée à ses usager·ère·s. Les résultats confirment que R&T est reconnu pour les qualités d'expertise et d'animation de ses intervenant·e·s, et pleinement dans sa fonction "ressource" pour les acteur·rice·s associatifs comme pour les acteur·rice·s de la fonction publique. Nous remercions chaleureusement toutes celles et ceux qui ont contribué à notre réflexion en répondant à ce questionnaire.

EMMANUELLE NGUYEN, DIRECTRICE DE RESSOURCES & TERRITOIRES

CONSULTER LE RAPPORT D'ENQUÊTE

SOMMAIRE

1 **GROUPEMENT D'INTÉRÊT PUBLIC RESSOURCES & TERRITOIRES : QUI SOMMES-NOUS ?** p.04

Introduction p.04
Nos missions p.04

2 **NOS CHAMPS D'INTERVENTION EN 2025** p.05

Politiques territoriales et politique de la ville p.07
Education p.11
Prévention et lutte contre la pauvreté p.13
Politiques d'égalité et non-discrimination p.15
Sécurité, prévention de la délinquance et de la radicalisation p.18
Illettrisme, savoirs de base et intégration par la langue p.21

3 **NOTRE MISSION CAPITALISATION, VEILLE ET DIFFUSION DE L'INFORMATION** p.23

4 **PARTICIPATION AUX RÉSEAUX RÉGIONAUX ET NATIONAUX** p.29

5 **NOTRE ACTIVITÉ EN BREF** p.33

6 **ANNEXES** p.34

Lexique p.34
Pourquoi adhérer au GIP ? p.35
L'équipe p.36

1 GROUPEMENT D'INTÉRÊT PUBLIC RESSOURCES & TERRITOIRES : QUI SOMMES-NOUS ?

INTRODUCTION

Au service des acteurs et actrices de la cohésion sociale et territoriale, l'équipe de R&T intervient sur l'ensemble de l'Occitanie et plus particulièrement sur l'ouest de la région pour les missions liées à la Politique de la ville et à la lutte contre l'illettrisme et l'analphabétisme.

Sur toute la région, Ressources & Territoires intervient sur les missions liées au Pacte des Solidarités et à la coordination régionale du plan national Valeurs de la République et laïcité (VRL).

NOS MISSIONS

Les missions de R&T se déclinent en 6 axes d'intervention :

- ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION
- PROFESSIONNALISATION DES ACTEUR·RICE·S
- DÉVELOPPEMENT ET ANIMATION DE RÉSEAUX
- CAPITALISATION ET DIFFUSION DE L'INFORMATION
- OBSERVATION DES TERRITOIRES
- ÉTUDES & RECHERCHE

En pratique, R&T intervient sur les 6 champs suivants :

- POLITIQUES TERRITORIALES ET POLITIQUE DE LA VILLE
- ÉDUCATION
- PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ
- POLITIQUES D'ÉGALITÉ ET NON-DISCRIMINATION
- SÉCURITÉ, PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE ET DE LA RADICALISATION
- ILLETTRISME, SAVOIRS DE BASE ET INTÉGRATION PAR LA LANGUE

POUR EN SAVOIR PLUS...

QUI SOMMES-NOUS ? | NOS MISSIONS | NOTRE GOUVERNANCE | NOTRE HISTOIRE

2 NOS CHAMPS D'INTERVENTION EN 2025
1/2

POLITIQUES TERRITORIALES ET POLITIQUE DE LA VILLE

- **2 COLLECTIVITÉS ACCOMPAGNÉES** dans la construction de la démarche d'évaluation des Contrats de Ville
- **3 ACTIONS DE PROFESSIONNALISATION :** conférence, échange de pratiques et webinaire
- **2 RÉSEAUX ANIMÉS :** chef·fe·s de projets et chargé·e·s de mission des Contrats de Ville /chef·fe·s de projets Nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU)
- **1 CARTOGRAPHIE** avec des fiches synthèse des contrats de ville
- **2 PANORAMAS DE PRESSE :** Politique de la ville / Politiques territoriales - Zoom régional (nouveau en 2025)
- **2 DOSSIERS WEB** dont un nouveau sur la transition écologique
- **9 BULLETINS DE VEILLE INFORMATIVE**

ÉDUCATION

- **1 COLLECTIVITÉ ACCOMPAGNÉE** sur son Programme de réussite éducative (PRE)
- **2 RÉSEAUX ANIMÉS :** coordonnateur·rice·s PRE et référent·e·s PRE
- **1 DOSSIER WEB**
- **1 PANORAMA DE PRESSE**
- **9 BULLETINS DE VEILLE INFORMATIVE**

PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

- **1 DOSSIER WEB**
- **1 PANORAMA DE PRESSE**
- **6 LETTRES D'INFORMATION** bimensuelles
- **1 CARTOGRAPHIE**
- **1 CONFÉRENCE**
- **4 DOCUMENTS DE SYNTHÈSE**

POLITIQUES D'ÉGALITÉ ET NON-DISCRIMINATION

- **5 ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF**
- **9 DÉPARTEMENTS ACCOMPAGNÉS** dans la prise en main du kit VRL version 5
- **10 RÉFÉRENT·E·S DÉPARTEMENTAUX EN SUIVI RÉGULIER**
- **4 NOUVEAUX RÉFÉRENT·E·S DÉPARTEMENTAUX ACCOMPAGNÉS**
- **2 ACTIONS DE PROFESSIONNALISATION**
- **1 RÉSEAU ANIMÉ :** formateur·rice·s et référent·e·s VRL
- **2 DOCUMENTS DE SYNTHÈSE**
- **1 SITE WEB DÉDIÉ**
- **1 FORUM DÉDIÉ**
- **UNE MALLETTE "VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE ET LAÏCITÉ" DANS CHAQUE DÉPARTEMENT**

2 NOS CHAMPS D'INTERVENTION EN 2025
2/2

SÉCURITÉ, PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE ET DE LA RADICALISATION

- **2 COLLECTIVITÉS ACCOMPAGNÉES** sur l'élaboration, la structuration ou le renouvellement de leur plan d'action CLSPD/CISPD
- **1 RÉSEAU ANIMÉ :** coordonnateur·rice·s CLSPD/CISPD
- **2 DOSSIERS WEB**
- **1 PANORAMA DE PRESSE**
- **8 BULLETINS DE VEILLE** informative
- **1 OBSERVATOIRE DE LA DÉLINQUANCE** qui produit rapports et cartes

ILLETTRISME, SAVOIRS DE BASE ET INTÉGRATION PAR LA LANGUE

- **20 ACTIONS D'APPUI** aux acteur·rice·s départementaux ou locaux
- **54 ACTIONS DE FORMATION ET DE SENSIBILISATION** réalisées pour 763 participations, dont 20 actions en département / 95 % de satisfaction
- **1 CARTOGRAPHIE**
- **2 DOSSIERS WEB**
- **1 PANORAMA DE PRESSE**
- **2 ARTICLES** publiés
- **8 MALLETTES PÉDAGOGIQUES** mises à disposition dans les départements, dont une nouvelle en 2025
- **1 TROUSSE À OUTILS NUMÉRIQUES**
- **3 DOCUMENTS DE SYNTHÈSE**

MISSION TRANSVERSALE "CAPITALISATION, VEILLE ET DIFFUSION DE L'INFORMATION"

- **228 PERSONNES REÇUES** à l'espace documentaire, dont 13 structures accueillies
- **310 PRÊTS**
- **11 LETTRES D'INFORMATIONS R&T** diffusées à 1315 abonné·e·s
- **6 LETTRES D'INFORMATION RÉGIONALE** dédiées à la prévention et la lutte contre la pauvreté envoyées à plus de 1149 abonné·e·s
- **11 DOSSIERS THÉMATIQUES** dont un nouveau en 2025
- **9 PANORAMAS DE PRESSE** dont un nouveau en 2025
- **26 BULLETINS DE VEILLE INFORMATIVE** à destination des réseaux
- **509 PRODUCTIONS**

POLITIQUES TERRITORIALES ET POLITIQUE DE LA VILLE

PRÉSENTATION

La politique de la ville rassemble, pour un territoire déterminé par la géographie prioritaire, l'ensemble des politiques publiques, à la fois territoriales et étatiques. Elle cherche à décloisonner les interventions sectorielles et à traiter les problèmes dans toutes les dimensions : éducatives, sociales, économiques, préventives, et désigne plus spécifiquement tous les dispositifs de solidarité visant le rattrapage des territoires en difficulté et l'accompagnement social de leurs habitant·e·s.

L'ACTIVITÉ 2025

L'activité 2025 sur cet axe a été marquée par l'accompagnement de deux collectivités sur l'élaboration de leur démarche d'évaluation des Contrats de Ville « Engagements Quartiers 2030 », l'organisation d'actions de professionnalisation, ou encore la poursuite de l'animation de nos réseaux des chef·fe·s de projets Contrats de Ville et chef·fe·s de projets NPNRU.

ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

La pratique d'accompagnement de R&T est fondée sur une approche « accompagnement de proximité » qui reste la pratique la plus adaptée aux besoins des villes petites et moyennes en déficit d'ingénierie. Elle convient tout à fait à des groupes restreints, notamment les équipes projets des Contrats de Ville.

ACCOMPAGNEMENT DE GRAND AUCH CŒUR DE GASCOGNE

EPCI DE 39 498 HABITANT·E·S, AVEC 1 QUARTIER DE LA POLITIQUE DE LA VILLE (QPV) SUR LA VILLE-CENTRE, LE GRAND GARROS (2 653 HAB.)

Le GIP R&T accompagne l'équipe projet (Etat - Grand Auch) dans leur démarche d'élaboration du référentiel d'évaluation du Contrat de Ville « Engagements Quartiers 2030 ».

4 RÉUNIONS DE TRAVAIL AVEC L'ÉQUIPE PROJET – INTERVENTION AU COMITÉ STRATÉGIQUE DU CONTRAT DE VILLE – CO-ANIMATION DU 1ER GROUPE DE TRAVAIL « ÉVALUATION INTÉGRÉE »

ACCOMPAGNEMENT DE GAILLAC-GRAULHET (CA2G)

EPCI DE 75 329 HABITANT·E·S AVEC 2 QPV, SUR GAILLAC (LENTAJOU-CATALINIS, 1 255 HAB.) ET GRAULHET (CRINS-EN GACH, 3 159 HAB.)

Le GIP R&T a poursuivi l'accompagnement de la collectivité dans l'élaboration de son référentiel d'évaluation du Contrat de Ville « Engagements Quartiers 2030 ».

5 RÉUNIONS DE TRAVAIL AVEC L'ÉQUIPE PROJET – CO-ANIMATION D'UN GROUPE DE TRAVAIL

AUTRES APPUIS PONCTUELS

R&T est en contact régulier avec les collectivités sur la mise en œuvre des Contrats de Ville, notamment, en 2025, avec Millau, territoire entrant en politique de la ville, qui a adhéré au GIP cette même année. 15 appuis ponctuels ont été menés auprès de 9 acteur·rice·s (hors accompagnement).

PROFESSIONNALISATION DES ACTEUR·RICE·S

CONFÉRENCE « APPRÉHENDER LES PROBLÉMATIQUES D'ACCÈS AUX DROITS ET DE PRÉCARISATION EN MILIEU RURAL »

Proposée en lien avec le champ d'intervention "Politiques de prévention et de lutte contre la pauvreté". Avec l'intervention de **Nadia OKBANI**, maîtresse de conférences en science politique à l'Université de Toulouse Jean Jaurès, et introduite par **Éric PÉLISSON**, Commissaire à la lutte contre la pauvreté auprès du préfet de Région Occitanie, cette conférence à été organisée le 26 septembre 2025 en distanciel, avec 41 participant·e·s.

ECHANGE DE PRATIQUES NATIONAL « ESPACES PUBLICS : DE LA PRODUCTION À L'ANIMATION ET LA GESTION ».

Dans le cadre du groupe de travail « Questions Urbaines » du Réseau national des centres de ressources politique de la ville (RN CRPV), auquel participe activement R&T, nous avons poursuivi la dynamique engagée en 2024, avec l'organisation d'échanges de pratiques nationaux dédiés aux chef·fe·s de projet NPNRU.

INTERVENTION AU WEBINAIRE DE LA PLATEFORME D'OBSERVATION SOCIALE D'OCCITANIE (POS) SUR LE THÈME "POLITIQUE DE LA VILLE : NOUVEAUX QPV ET TRAJECTOIRES RÉSIDENTIELLES"

Présentation de la partie "Éléments de cadrage sur la politique de la ville", le 29 avril 2025, 80 inscrit·e·s.

CONFÉRENCE « MIXITÉ SOCIALE / MIXITÉ SCOLAIRE : AU-DELÀ DES GRANDS PRINCIPES, QUELLES APPLICATIONS CONCRÈTES ? »

Avec l'intervention de **Marie-Christine JAILLET**, directrice de recherche émérite au Centre national de la recherche scientifique Laboratoire Interdisciplinaire Solidarités, Sociétés, Territoires (CNRS LISST) - Université de Toulouse Jean Jaurès. Initialement programmée le 1er juillet puis le 09 décembre 2025, cette conférence a été reportée au 19 février 2026.

ANIMATION DE RÉSEAUX

R&T poursuit l'animation des réseaux des chef·fe·s de projets et chargé·e·s de mission des Contrats de Ville, ainsi que des chef·fe·s de projets NPNRU. Trois autres réseaux liés à la politique de la ville sont présentés dans les parties ad hoc, coordonnateur·rice·s PRE et référent·e·s PRE dans la partie « éducation », coordonnateur·rice·s CLSPD/CISPD dans la partie « sécurité / prévention ».

RÉSEAU DES CHEF·FE·S DE PROJETS ET CHARGÉ·E·S DE MISSION DES CONTRATS DE VILLE

28 MEMBRES - 2 RENCONTRES DU RÉSEAU POUR 24 PARTICIPATIONS

Initié en 2012, le réseau compte à ce jour 28 membres. Il mobilise les chef·fe·s de projets et chargé·e·s de mission d'Ariège (Foix, Pamiers), d'Aveyron (Rodez Agglomération, Villefranche-de-Rouergue, Millau), du Gers (Grand Auch), de Haute-Garonne (Muretain, Toulouse Métropole, Saint-Gaudens), des Hautes-Pyrénées (Tarbes-Lourdes), du Lot (Grand Cahors), du Tarn (Albigeois, Carmausin, Castres-Mazamet, Gaillac-Graulhet Agglomération) et du Tarn-et-Garonne (Grand Montauban, Moissac).

Les rencontres, sous la forme d'échanges de pratiques, ont permis d'échanger sur les actualités régionales et nationales des Contrats de Ville, et plus particulièrement sur :

- les conventions d'abattement de taxes foncières sur les propriétés bâties,
- la gestion urbaine et sociale de proximité,
- la place de l'observation dans les Contrats de Ville,
- l'évaluation des Contrats de Ville,
- la place des associations (modalités des appels à projet, conventions pluriannuelles d'objectifs, financement des associations de proximité…).

RÉSEAU DES CHEF·FE·S DE PROJETS NOUVEAU PROGRAMME NATIONAL DE RENOUVELLEMENT URBAIN (NPNRU)

15 MEMBRES - 2 RENCONTRES DU RÉSEAU POUR 25 PARTICIPATIONS – 1 RENCONTRE NATIONALE

Peu de territoires ayant été retenus dans le cadre du NPNRU sur l'Occitanie ouest, ce réseau concerne un nombre restreint de professionnel·le·s : 15 membres.
Les membres du réseau ont souhaité poursuivre la dynamique engagée depuis 2022, en continuant le tour des projets NPNRU d'Occitanie ouest. La présentation d'un projet spécifique, avec visite sur site, permet d'échanger sur des problématiques concrètes rencontrées par les chef·fe·s de projet. Plusieurs thématiques sont abordées comme les relations avec les partenaires, financeurs et prestataires, les stratégies de diversification, le relogement, la place des commerces, des services et des équipements publics, etc.



En 2025, 2 collectivités ont accueilli le réseau : Toulouse Métropole (zoom sur les projets des quartiers Empalot et Reynerie) puis Muret (quartier Saint Jean).

Au-delà de ces 2 rencontres, les membres du réseau ont continué d'échanger tout au long de l'année via la liste de diffusion.

De plus, sur le second semestre, le réseau a été invité à participer à un échange de pratiques national entre chef·fe·s de projet NPNRU, organisé avec le réseau national des CRPV (présenté dans le point précédent sur la professionnalisation).



PAROLES D'ACTEUR·RICE·S

<< La présence régulière de R&T dans l'accompagnement de notre collectivité permet un lien de proximité et une très bonne connaissance du territoire et des intervenants qui facilite nos échanges et la qualité de l'accompagnement. Un lien de confiance interpersonnel est établi. Lors d'une prise de poste c'est un support essentiel pour mieux appréhender nos missions et construire notre positionnement. Ensuite c'est un atout crucial pour la mise à jour et la compréhension des décisions politiques de l'État et des changements qui s'opèrent. >>

COORDINATRICE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DANS LE GERS

<< Ressources et Territoires a enclenché la mise en réseau des chefs de projets ANRU sur l'ancienne région Midi-Pyrénées depuis 2022, et continue de porter la dynamique en programmant 2 rencontres par an. Cette démarche offre un cadre d'échanges de pratiques, de documents, d'expériences sur les différents projets portés par les territoires concernés. C'est d'autant plus précieux que les chefs de projets sont souvent isolés avec des problématiques bien distinctes sur le fonctionnement et les enjeux de l'ANRU. Nous avons particulièrement apprécié ce réseau qui aujourd'hui a également apporté une mise en contact des élus délégués à ces politiques. Les conférences thématiques proposées sont également intéressantes. >>

CHEFFE DE PROJET ANRU DANS LE TARN

ÉDUCATION

PRÉSENTATION

L'éducation est une mission partagée. Ainsi la responsabilité éducative envers l'enfance et la jeunesse est exercée par de nombreux intervenants (les parents, les enseignant·e·s, les animateur·rice·s, les éducateur·rice·s, les associations, les communes ou structures de coopération intercommunale, les organismes de protection sociale, les divers programmes de l'Etat et des collectivités territoriales...) tous complémentaires et qu'il est nécessaire d'associer autour d'un projet commun.

L'ACTIVITÉ 2025

ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

En 2025, R&T a amorcé un accompagnement du PRE du Grand Cahors. L'animation des réseaux de coordonnateur·rice·s et de référent·e·s PRE d'Occitanie ouest se poursuit.

ACCOMPAGNEMENT DU PRE DU GRAND CAHORS

Mis en place dès 2016, le Programme de réussite éducative est monté en opérationnalité tout au long de la mise en œuvre du Contrat de Ville. La poursuite et la consolidation du dispositif sont réaffirmées dans le Contrat de Ville « Engagements Quartiers 2030 ». Dans ce contexte, le Grand Cahors souhaite renforcer la place des familles dans le PRE, et notamment interroger leur place au sein de l'Équipe pluridisciplinaire de soutien (EPS). Cela amène à questionner également la place des EPS dans le contexte partenarial. R&T accompagne la collectivité dans cette démarche.

3 RÉUNIONS DE PRÉPARATION AVEC L'ÉQUIPE PROJET – CO-ANIMATION D'UN COMITÉ TECHNIQUE

ANIMATION DE RÉSEAUX

RÉSEAU DES COORDONNATEUR·RICE·S DES PRE

27 MEMBRES – 2 RENCONTRES POUR 14 PARTICIPATIONS.

Le réseau a débuté en 2012. Il mobilise les coordonnateur·rice·s PRE d'Occitanie ouest : de l'Aveyron (Decazeville Communauté), du Gers (Grand Auch), du Lot (Grand Cahors), du Tarn (Albigeois, Aussillon, Carmausin, Castres, Gaillac, Graulhet), du Tarn-et-Garonne (Grand Montauban), de Haute-Garonne (Toulouse Métropole, Muret) ou encore des Hautes-Pyrénées (Grand Tarbes).
Les rencontres, sous la forme d'échanges de pratiques, ont permis, au-delà des échanges sur les actualités régionales et nationales, d'aborder diverses thématiques au cœur de leurs préoccupations professionnelles : la diversité des parcours PRE (entrée dans le parcours, durée, place des EPS...), la place du PRE dans le Contrat de Ville, l'accompagnement des enfants à besoins éducatifs particuliers, la prise en charge de la santé mentale dans le PRE, la place des familles dans le PRE, etc.

RÉSEAU DES RÉFÉRENT·E·S DES PRE

30 MEMBRES – 2 RENCONTRES POUR 23 PARTICIPATIONS.

Initié fin 2022, le réseau a pris pleinement son rythme depuis 2023. Il mobilise les référent·e·s de parcours PRE d'Occitanie ouest : de l'Aveyron (Decazeville Communauté), du Gers (Grand Auch), du Lot (Grand Cahors), du Tarn (Albigeois, Aussillon, Carmausin, Castres, Gaillac, Graulhet), du Tarn-et-Garonne (Grand Montauban), de Haute-Garonne (Toulouse Métropole) ou encore des Hautes-Pyrénées (Grand Tarbes).
Les pratiques professionnelles sont au cœur des échanges. En 2025, ont plus particulièrement été abordés : l'entrée dans le parcours, les sollicitations directes des familles, la place des référent·e·s dans l'EPS, le rôle d'interface entre la famille et l'école, l'accompagnement collectif dans le PRE ou encore l'accompagnement des enfants à besoins éducatifs particuliers.
Les réseaux ne sont pas seulement incarnés dans les rencontres. Les membres échangent tout au long de l'année pour des recherches d'information et du partage d'expériences. De plus, une veille informative est diffusée régulièrement, capitalisant les informations utiles à tous les membres, notamment via un panorama de presse ouvert à toutes et tous, complété par un bulletin de veille interne au réseau (9 en 2025).

PAROLES D'ACTEUR·RICE·S

<< L'accompagnement de R&T diffère complètement d'un bureau de consultant par les valeurs et le sens du service public. La méthodologie, la connaissance des enjeux rencontrés sur le terrain et le sens du service public sont des atouts pour sortir la tête du guidon dans une relation autre que la seule relation de prestataire de service (que les consultants ont), c'est l'accompagnement qui fait la qualité de l'intervention >>

COORDONNATRICE PRE DANS LE LOT

<< Le partage d'expérience, l'entraide sont des forces pour nous, agents de la collectivité. R&T m'a vraiment aidé dans ma prise de poste. Merci >>

COORDONNATRICE PRE EN HAUTE-GARONNE

<< Je participe au réseau coordo PRE depuis sa création. Aujourd'hui grâce à cette habitude de travailler en réseau, les coordos du Tarn se réunissent une fois par trimestre pour traiter des questions précises.>>

COORDONNATEUR PRE DANS LE TARN

PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

PRÉSENTATION

La Stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté (SNPLP), inaugurée en 2018, est une nouvelle forme de gouvernance des politiques de solidarités coordonnée au plan national par la Délégation interministérielle à la prévention et lutte contre la pauvreté (DIPLP). Depuis 2023, elle s'intitule "Pacte des solidarités".

L'ACTIVITÉ 2025

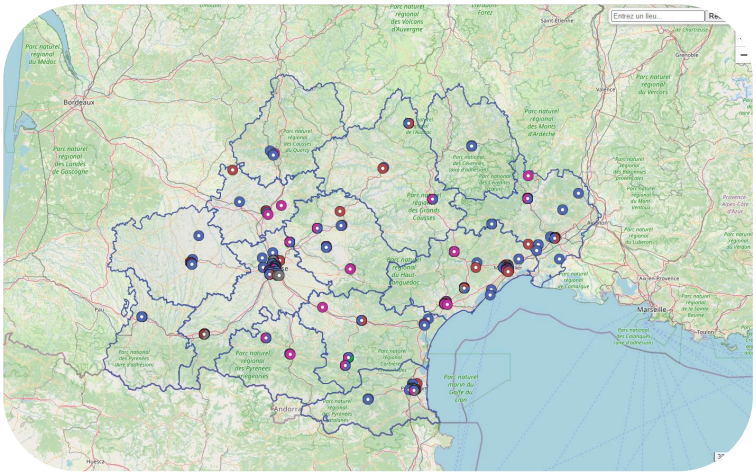
En 2022, R&T s'était engagé auprès du commissaire à la Prévention et à la lutte contre la pauvreté (PLP) en dédiant une chargée de mission à plein temps, avec pour objectifs, à l'échelle de la région Occitanie :

- de contribuer à la structuration de la Stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté ;
- d'identifier les acteur·rice·s de la lutte contre la pauvreté et de faciliter leur mise en réseau ;
- de capitaliser et diffuser les informations en direction des acteur·rice·s de la lutte contre la pauvreté.

Cette mission, aujourd'hui portée par l'équipe de R&T, est recentrée sur deux axes : l'outillage pour une meilleure mise en réseau et la communication.
R&T a également proposé une conférence en 2025.

ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

CARTOGRAPHIE DES ACTIONS FINANCÉES PAR LA STRATÉGIE À LA PRÉVENTION ET LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ (SPLP) EN OCCITANIE.



Cette cartographie, réalisée en 2024 à partir des actions remontées par les structures porteuses de projets elles-mêmes, a été remaniée en 2025 pour faire apparaître les projets par grandes thématiques et y insérer un formulaire destiné aux acteurs.
La carte a fait l'objet de plusieurs communications.

CONSULTER LA CARTE

LA COMMUNICATION GLOBALE DE LA STRATÉGIE RÉGIONALE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

Dans le cadre de ses missions d'appui à la communication globale de la Stratégie nationale à la prévention et la lutte contre la pauvreté, R&T contribue à la diffusion et à la valorisation de l'information grâce à un ensemble d'outils et de ressources :

- Sur le site web de R&T, un dossier thématique dédié a été créé pour publier et diffuser des informations et ressources utiles aux acteur·rice·s
- R&T a créé un panorama de presse pour donner à voir une veille quotidienne sur l'actualité liée à la question de la pauvreté et la rendre accessible à l'ensemble des acteur·rice·s ;
- **La production d'une lettre d'information** avec une périodicité bimestrielle depuis novembre 2023 : 6 lettres envoyées à 1149 abonné·e·s en 2025 (Voir la lettre de décembre 2025).



- R&T a proposé en 2025 plusieurs documents de communication : un quiz sur le bilan 2024 ; une fiche de synthèse sur une action liée au logement des plus précaires ; une synthèse du rapport du Secours Catholique sur l'état de la pauvreté.

PROFESSIONNALISATION DES ACTEUR·RICE·S

CONFÉRENCE « APPRÉHENDER LES PROBLÉMATIQUES D'ACCÈS AUX DROITS ET DE PRÉCARISATION EN MILIEU RURAL »

PROPOSÉE EN LIEN AVEC LE CHAMP D'INTERVENTION "POLITIQUES TERRITORIALES ET POLITIQUE DE LA VILLE".

Avec l'intervention de **Nadia OKBANI**, maîtresse de conférences en science politique à l'Université de Toulouse Jean Jaurès, et introduite par **Éric PÉLISSON**, Commissaire à la lutte contre la pauvreté auprès du préfet de Région Occitanie, cette conférence à été organisée le 26 septembre 2025 en distanciel – avec 41 participant·e·s.

Cette conférence proposait d'analyser en quoi les problématiques d'accès aux droits sociaux et de précarisation des publics présentent des particularités en milieu rural, dans un contexte de dématérialisation des démarches administratives et de transformations de l'action publique locale.

S'appuyant sur plusieurs terrains locaux, **Nadia Okbani** est revenue sur le non accès aux droits comme risque de précarisation des publics et des territoires ; elle a montré en quoi l'accès aux droits sociaux se retrouve bien souvent conditionné à des compétences administratives et numériques, tendant in fine à exclure les publics les plus éloignés.

Son intervention, de même que les témoignages des participant·e·s, a permis de débattre des confusions entre accès aux droits / inclusion numérique / et non recours, du déploiement inégal des Maisons France Services, de la démarche « Territoire zéro non-recours » ou encore des enjeux de coordination de l'action sociale locale.

POLITIQUES D'ÉGALITÉ ET NON-DISCRIMINATION

PRÉSENTATION

Le plan de formation « Valeurs de la République et laïcité » mis en place dans le cadre du Comité interministériel à l'Égalité et à la Citoyenneté le 6 mars 2015 et déployé par l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) s'adresse à l'ensemble des professionnel·le·s.
La coordination du Plan VRL en Occitanie a été confiée à R&T.
Plus largement sur la thématique **"Egalité et non-discrimination"**, des programmes et outils existent, qui bénéficient de peu de moyens. Malgré celà, quelques actions ont pu être réalisées en 2025.

L'ACTIVITÉ 2025

La mission de R&T sur ce champ se concentre principalement sur la **coordination régionale du Plan VRL**, en co-animation avec la Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS) Occitanie. D'autres actions opérationnelles complètent cette coordination : animation du réseau des référent·e·s et des formateur·rice·s (appui et professionnalisation), administration du site VRL Occitanie.
L'année 2025 a été marquée par l'organisation des anniversaires Laïcité (les 120 ans de la loi de 1905 et les 10 ans du Plan VRL). Cependant, quelques actions ont été réalisées sur l'égalité femme-homme et les discriminations.

ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

AUPRÈS DE LA DREETS OCCITANIE

R&T vient en appui de la DREETS Occitanie pour la **mise en œuvre du Plan VRL** en lui apportant un soutien pratique (organisation, logistique, productions, suivis, etc.) mais aussi une aide à la décision grâce à sa connaissance du Plan VRL depuis son lancement, à sa connaissance des territoires, des acteur·rice·s et de son expertise sur la thématique. Cette mission d'appui a également pour objectif de veiller à l'application des évolutions du Plan VRL en termes de contenu pédagogique et de méthode, en suivant les directives et informations de l'ANCT (version 5 du kit 2 jours, retour sur l'outil Agate, kit élus, etc…).
R&T soutient également la DREETS sur des réunions partenariales ou institutionnelles.

AUPRÈS DU RÉSEAU VRL

R&T propose un **appui à tous les membres du réseau VRL** : référent·e·s départementaux, formateur·rice·s régionaux et départementaux – soit un peu plus de 250 personnes, souvent par téléphone ou par mail. -

- Les échanges avec les référent·e·s portent principalement sur la communication des formations auprès des acteur·rice·s du territoire, sur leurs problématiques organisationnelles, sur le suivi quantitatif et qualitatif du plan VRL.
- R&T accompagne particulièrement les formateur·rice·s sur les aspects pédagogiques (animation des formations auprès des acteur·rice·s locaux) et les actualités juridiques (décryptage de situations rencontrées sur les territoires et aide à la résolution de problèmes).
- R&T accompagne les référent·e·s départementaux et les conseille sur des points organisationnels, d'animation de leur réseau de formateur·rice·s, sur des points pédagogiques ou juridiques. 10 référent·e·s nous sollicitent régulièrement. R&T accompagne également les nouveaux référent·e·s à leur prise de fonction en tant que référent·e du Plan VRL : en 2025, ce sont 4 référent·e·s qui ont été accompagnés.
- Outil de gestion Agate : en 2025, l'accompagnement à la prise en main de l'outil Agate (mis en place en 2024) s'est poursuivi avec les "services après-vente" (SAV) pour les formateur·rice·s de l'Occitanie (en visios collectives de 3h au nombre de 5, suivies de permanences tenues par mail ou téléphone mais aussi une centaine de SAV individuels).
- Kits version 5 : les kits pédagogiques version 5 ont été livrés pour ⅔ à R&T et pour ⅓ à la DREETS de Montpellier. R&T s'est chargé de la distribution et de la prise en main de cette dernière version auprès de 9 départements (sur 11 investis dans le Plan VRL).

AUPRÈS D'AUTRES ACTEUR·RICE·S DE L'OCCITANIE

D'autres acteur·rice·s sollicitent R&T pour recueillir des informations générales sur le Plan VRL, connaître l'agenda des formations, mettre en place des formations en interne, ou bien pour trouver un contact VRL local. En 2025, 9 appuis-conseil/aide à la décision ont été donnés pour 1 institution, 3 collectivités, 3 associations et 3 organismes de formations.

Anniversaires : les 120 ans de la loi 1905 et les 10 ans du plan VRL

R&T a accompagné plusieurs territoires à la mise en œuvre des 120 ans de la loi 1905 (conseils sur les actions, supports de communications, recherches d'intervenant·e·s, etc.).

R&T a participé à l'organisation et à l'animation de la conférence portée par les formateur·rice·s VRL du Tarn. La conférence a été introduite par le Président du Conseil départemental d'accès au droit (CDAD) et du Tribunal judiciaire d'Albi et a réuni une soixantaine de personnes.

A la demande de la DREETS, R&T a recensé toutes les actions mises en œuvre par le réseau VRL Occitanie. Un document recueil a été mis en ligne sur le site de la DREETS Occitanie et a fait l'objet d'un flash info spécial R&T.

PROFESSIONNALISATION DES ACTEUR·RICE·S

VALEUR DE LA RÉPUBLIQUE ET LAÏCITÉ

R&T intervient sur la professionnalisation en continu des membres du réseau VRL, plutôt à destination des formateur·rice·s départementaux. La prise en main de l'outil Agate s'est poursuivie tout au long de l'année. Les remises à niveaux (actualisation du kit pédagogique et actualisations juridiques) sont effectuées lors des échanges de pratiques organisés lors des réunions bi-annuelles départementales.

EGALITÉ FEMMES-HOMMES

Sur la thématique "Égalité Femmes-Hommes", nous avons procédé à un recensement et à l'acquisition d'outils pédagogiques autour du jeu. Un catalogue a été conçu et mis à disposition des acteur·rice·s (diffusion flash info spécial, présentation lors des réunions de réseaux, mise en ligne sur le site).
Lors de ce recensement, R&T a sélectionné un jeu innovant et a organisé un webinaire le 20 novembre, réunissant une cinquantaine de professionnel·le·s. Ces personnes ont pu découvrir comment ce jeu permet de traiter un sujet délicat grâce à un outil simple, concret et impulsant un vrai changement collectif : le jeu "Sexisme ? Pas chez nous !". Une expérience ludique et pédagogique pour comprendre, réagir et agir face au sexisme au travail.
Accueil du groupe de travail Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité (DRDFE) : le 2 décembre, R&T a accueilli les membres du réseau pour une journée consacrée aux ressources (visite de l'espace documentaire, expérimentations d'outils pédagogiques). Cette journée a aussi été l'occasion de présenter l'équipe et l'ensemble de nos activités sur les territoires.

ANIMATION DE RÉSEAUX

Le réseau VRL Occitanie est constitué de :

- 11 référent·e·s départementaux (agents d'Etat), en charge de la coordination départementale ;
- 19 formateur·rice·s régionaux habilités par l'ANCT, en charge des formations de formateur·rice·s ;
- 185 formateur·rice·s départementaux habilités par la DREETS Occitanie, en charge de l'animation des formations d'acteur·rice·s de terrain.



R&T anime ce réseau en continu sur l'année, via l'animation du site VRL (mise en ligne régulière des actualités et des ressources), le forum VRL, les différents échanges mails ou téléphoniques, mais aussi par l'organisation de journées d'informations et d'échanges de pratiques.

- Echanges de pratiques à destination des formateur·rice·s départementaux : 12 journées pour les départements : 11, 30, 31, 32, 65, 81 et 82.
- Réunions régionales : 2 réunions à destination des référent·e·s départementaux et formateur·rice·s régionaux.

Le Site VRL Occitanie enregistre une forte baisse de visiteurs (7 798 en 2025 pour 9 438 en 2024). Cette chute est due au transfert des inscriptions aux formations sur l'outil ANCT.

SÉCURITÉ, PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE ET DE LA RADICALISATION

PRÉSENTATION

La sécurité et la prévention de la délinquance font partie des thématiques historiques de R&T, avec l'intégration en 2008 de la mission d'observation de la délinquance. À partir de 2015, suite aux nombreuses sollicitations des territoires, R&T élargit la thématique à la prévention de la radicalisation. Son intervention se traduit par un fort accompagnement des territoires, notamment sur la (re)structuration des Conseils locaux ou intercommunaux de sécurité et de prévention de la délinquance (CLSPD/CISPD) et la construction de plans d'actions (plan local de prévention de la délinquance, annexe "prévention de la radicalisation" ou volet "prévention de la délinquance" des Contrats de Ville, etc.).

L'ACTIVITÉ 2025

L'année 2025 a été marquée par la finalisation de l'accompagnement du CISPD du Sicoval au renouvellement de son plan d'action. L'animation du réseau des coordonnateur·rice·s CLSPD/CISPD d'Occitanie ouest se poursuit.

ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

ACCOMPAGNEMENT DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU SICOVAL (31)

COMPOSÉE DE 83 758 HABITANT·E·S ET 36 COMMUNES, AVEC UN CISPD ACTIF DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES.

L'accompagnement au renouvellement du plan d'action du CISPD, engagé en 2023, s'est poursuivi en 2024 et 2025. Après 7 groupes de travail inter-acteur·rice·s en 2024, un dernier a été organisé en 2025. La stratégie territoriale, présentée en comité restreint puis en assemblée plénière du CISPD, a été validée le 03 juillet 2025. Le GIP a accompagné l'ensemble de la démarche, via notamment un appui méthodologique, la préparation et co-animation des groupes de travail ou encore la co-rédaction du plan d'action.

4 RÉUNIONS DE TRAVAIL AVEC L'ÉQUIPE PROJET, CO-ANIMATION D'UN GROUPE DE TRAVAIL, INTERVENTIONS EN COMITÉ RESTREINT ET ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE DU CISPD



UNE DE LA STRATÉGIE INTERCOMMUNALE DE SÉCURITÉ ET DE PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE DU SICOVAL

ACCOMPAGNEMENT DE GAILLAC (81)

COMMUNE DE 16 080 HABITANT·E·S AVEC UN QUARTIER PRIORITAIRE ET UN CLSPD EN RESTRUCTURATION.

L'accompagnement à l'élaboration du plan d'action et à la structuration du CLSPD s'est poursuivi en 2025.

3 RÉUNIONS DE TRAVAIL EN 2025

ANIMATION DE RÉSEAUX

RÉSEAU DES COORDONNATEUR·RICE·S DES CLSPD/CISPD

40 MEMBRES, 2 RENCONTRES POUR 15 PARTICIPATIONS

Depuis 2011, le réseau Prévention et politiques de sécurité (PEP'S) met en lien les coordonnateur·rice·s des CLSPD/CISPD d'Occitanie ouest. Il est né du constat exprimé et partagé par les acteur·rice·s d'un relatif isolement au sein de leur territoire et d'un besoin d'échanges entre professionnel·le·s de la prévention de la délinquance.
En 2025, le réseau regroupe 40 membres, dont 29 agent·e·s de collectivités en politique de la ville (soit 72%).
Deux rencontres en présentiel ont été organisées autour de :
- « La protection des personnes âgées vulnérables et personnes en situation de handicap : quelle place des CLSPD/CISPD ? »
- « La prévention des violences sexuelles et sexistes », via 3 sous-axes : « la prévention des violences sexuelles et sexistes vis-à-vis des personnes âgées », « auprès des enfants et des jeunes », « la préprostitution des mineur·e·s ».

Au-delà de ces rencontres, le réseau permet aux membres d'échanger tout au long de l'année pour des recherches d'information et du partage d'expériences. Par ailleurs, R&T effectue une veille et transmet les informations utiles à tous les membres, notamment via un panorama de presse ouvert à tous, complété par un bulletin de veille interne au réseau (8 bulletins en 2025).

OBSERVATION DES TERRRITOIRES

Depuis 2008, R&T a une **mission d'observation de la délinquance**. Dans ce cadre, sont régulièrement produits des outils d'observation et d'analyse des phénomènes de délinquance (tableaux de bord, cartographies, bilans). Pour cela, il s'appuie notamment sur des données générées par les forces de sécurité – police et gendarmerie.
24 indicateurs sont retenus sur les atteintes aux personnes ou aux biens, dont les coups et blessures, les vols violents, les cambriolages de résidences, les vols de véhicules ou encore les destructions et dégradations de biens.
Ces outils permettent de donner une visibilité à des données peu accessibles aux collectivités, tant en termes de transmission de la part des forces de sécurité, que de lecture rendue complexe par la technicité et le volume des index utilisés. Cette mission vise à dégager des tendances significatives sur l'évolution de la délinquance.

Elaboration d'outils d'observation et d'analyse en direction :

- de Toulouse Métropole et ses 37 communes ;
- de la ville de Toulouse et ses quartiers ;
- des villes de Blagnac, Colomiers et Tournefeuille ;
- et de 2 communes du Sicoval : Ramonville-Saint-Agne et Labège.

De plus, l'Observatoire de la délinquance est régulièrement sollicité dans la production d'éléments complémentaires d'observation et d'analyse (périodes de temps spécifiques, autres indicateurs, etc.).
En 2025, cette mission a été réalisée uniquement sur le premier semestre, elle n'a pu se poursuivre du fait de l'arrêt des financements.

PAROLES D'ACTEUR·RICE·S

<< J'ai participé aux réunions de réseau des CLSPD/CISPD au niveau de Midi-Pyrénées puis de l'Occitanie. Ce réseau m'a permis de mieux connaître les objectifs d'un CISPD et comment il pouvait se décliner sur un territoire. La lettre d'information m'a aussi beaucoup apporté. >>
ANCIENNE COORDONNATRICE CISPD (DANS LE GERS)

<< Etant seule et totalement autonome sur mon poste, sur 2 missions, [Ressources & Territoires] est un appui en ingénierie /méthodologique important. Pas de ressources en interne ni auprès de l'Etat local (pas de délégué du préfet) >>
CHARGÉE DE MISSION POLITIQUE DE LA VILLE ET COORDONNATRICE CLSPD

<< Un grand MERCI et il est sincère ! Il est rare de trouver une organisation aussi disponible pour les autres (sans monnayer en permanence) >>
COORDONNATEUR CLSPD DANS LE TARN

ILLETTRISME, SAVOIRS DE BASE ET INTÉGRATION PAR LA LANGUE

PRÉSENTATION

Ressources & Territoires, en qualité de Centre ressources illettrisme et analphabétisme (CRIA), participe aux missions définies par un cadre commun, à savoir :

1. une mission d'information
2. une mission de documentation
3. une mission de sensibilisation et de professionnalisation des acteur·rice·s
4. une mission d'appui technique et de mise en réseau
5. une mission d'observatoire des territoires

Nous présentons ici surtout les missions 3 et 4, les autres relevant de la partie "Capitalisation, veille et diffusion de l'information" (voir p.23).

L'ACTIVITÉ 2025



ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

Grâce à son expertise, le centre de ressources propose un appui technique et personnalisé dans la mise en place ou la structuration de dynamiques ou de projets : soutien des bénévoles et des formateur·rice·s, des associations, des organismes de formation, des partenaires sociaux, des acteur·rice·s de l'orientation et des différentes institutions et collectivités.

MISSION D'APPUI EN DÉPARTEMENT

Ressources & Territoires s'efforce d'être présent sur les territoires pour apporter un soutien technique aux différents acteur·rice·s. En 2025, Ressources & Territoires a rencontré les Directions départementales de l'emploi, du travail, des solidarités (DDETS) et les représentant·e·s des plateformes linguistiques à l'échelle du territoire pour clarifier ses missions et remonter les besoins. Ces échanges ont permis de clarifier les rôles de chacun dans l'accompagnement linguistique. Ressources & Territoires demeure engagé dans sa mission de référencement de l'offre dans les huit départements de l'Occitanie ouest, tandis que les plateformes linguistiques assurent une veille pour orienter les publics bénéficiaires.

4 RENCONTRES (2 RENCONTRES DDETS, 2 RENCONTRES PLATEFORMES LINGUISTIQUES)

APPUI AUX ASSOCIATIONS

Ressources & Territoires poursuit son rôle d'accompagnement des structures en demande de soutien, que ce soit pour adapter leur organisation ou leurs pratiques en matière de formations des publics.

8 STRUCTURES ONT BÉNÉFICIÉ D'UN ACCOMPAGNEMENT ET DE CONSEILS MÉTHODOLOGIQUES ET PÉDAGOGIQUES SUR L'ENSEMBLE DE L'OCCITANIE OUEST.

PROFESSIONNALISATION DES ACTEUR·RICE·S

UN PROGRAMME DE PROFESSIONNALISATION DESTINÉ À L'OCCITANIE OUEST

Pour répondre aux besoins des professionnel·le·s qui accompagnent des publics en apprentissage de la langue ou en situation d'illettrisme, le centre de ressources propose un programme annuel de professionnalisation, combinant des interventions présentielles dans les départements et au siège de Toulouse avec des formations à distance.
Certaines catégories de publics présentent un risque accru de difficultés en savoir de base : les jeunes, les demandeurs d'emploi, les personnes les moins diplômées, les actifs peu qualifiés, les bénéficiaires d'allocations sociales… Le repérage de ces personnes constitue un enjeu majeur pour les acteur·rice·s du territoire. Ressources & Territoires facilite ce repérage par des actions de sensibilisation et d'accompagnement des structures qui accueillent ces publics et qui sont en contact direct avec ces difficultés, comme les acteur·rice·s de l'emploi et de la formation, de l'accompagnement social ou de l'action sanitaire. En 2025, l'accent a été mis sur l'insertion professionnelle avec la création d'une mallette pédagogique intitulée « Insertion professionnelle et formation linguistique – Les savoirs de base contextualisés ».
Ainsi, Ressources & Territoires a mené tout au long de l'année **11 actions de sensibilisation** à l'illettrisme et à l'illectronisme (153 participations) et **30 formations** destinées aux professionnel·le·s intervenant auprès de publics en difficulté avec la langue française (355 participations). 20 actions de professionnalisation ont été réalisées en département.
R&T a également proposé cette année 4 conférences (151 participations).

- "Autodétermination et apprentissage". Avec l'intervention de Gilles Brandibas, psychologue clinicien.
- "Le parcours administratif des ressortissants de pays tiers et introduction au droit de séjour des étrangers en France". Avec l'intervention de Laurent Forte, juriste-formateur au Centre pour l'initiative citoyenne et l'accès au(x) droit(s) des exclus (CICADE).
- "Les effets des violences conjugales sur le droit de séjour". Avec l'intervention d'Aurélie Bédu, juriste et responsable du lieu ressources en droit international de la famille au CICADE.
- "Illettrisme et numératie. Avec la Banque de France et l'Agence nationale de lutte contre l'illettrisme (ANLCI).

UN PARTENARIAT AVEC L'ANLCI DE GUADELOUPE

L'ANLCI et l'Institut national supérieur du professorat et de l'éducation (INSPE) de l'académie de Guadeloupe, grâce au financement de la Stratégie nationale de lutte contre la pauvreté, ont élaboré le Plan de professionnalisation des acteurs de la lutte contre l'illettrisme (PROFill) en Guadeloupe. Dans ce contexte, Ressources & Territoires a répondu à la sollicitation de l'ANLCI Guadeloupe pour construire et animer des actions de professionnalisation pour les acteur·rice·s de l'insertion professionnelle et plus largement les professionnel·le·s accompagnant les publics en difficulté avec les savoirs de base notamment dans le cadre d'une première médiation pour accompagner les publics en situation d'illettrisme.

6 ACTIONS DE SENSIBILISATION ET 3 ACTION DE FORMATION ONT ÉTÉ MENÉES - 127 PARTICIPATIONS

3 NOTRE MISSION CAPITALISATION, VEILLE ET DIFFUSION DE L'INFORMATION

Le service InfoDoc met à disposition des ressources acquises et créées pour l'ensemble des professionnel·le·s de la cohésion sociale. Il constitue un outil précieux pour leur professionnalisation et leur accompagnement.

L'ACTIVITÉ 2025

ACCUEILLIR ET CONSEILLER

R&T accueille sur rendez-vous au sein de l'espace documentaire des structures ou des personnes pour des conseils pédagogiques personnalisés et une présentation d'outils appropriés.
En 2025, R&T a accueilli plus de 228 personnes sur rendez-vous et/ou à l'occasion de journées de formation sur site.



LE CENTRE DE DOCUMENTATION DE R&T

Parmi les personnes reçues, nous avons accueilli 13 structures en 2025 : Centre de formation professionnelle et de promotion agricole (CFPPA) Toulouse Auzeville, Conseil et formation sur les relations interculturelles et les migrations (COFRIMI), Centre social Izards-Borderouge / Direction service aux usagers, association La Passerelle à Colomiers, Mairie de Toulouse - Lieu Initiatives Jeunesse - Direction Dynamiques Citoyennes, Établissement et service d'aide par le travail (ESAT) du Comminges, Collectif Alpha FLE Toulouse (CAFT), Maison des jeunes et de la culture (MJC) du pont des demoiselles, Les apprentis d'Auteuil Campus Saint Lubin, association Toulangues, Cosmopolitaine, Université Jean Jaurès, Réseau social solidaire de Blagnac (RSSB).

GÉRER ET ANIMER LES RESSOURCES

De nombreux documents « physiques » constituent le fonds documentaire et sont tous empruntables sur demande. La majorité des supports – ouvrages, rapports, outils pédagogiques – sont référencés dans une base documentaire interrogeable en ligne et à distance : Cohésion sociale territoriale (COSOTer). Une politique d'enrichissement du fonds et de la base est effective et se renouvelle chaque année.

En 2025, nous avons étoffé les ressources en jeux de société et outils pédagogiques favorisant l'apprentissage de la langue française, des supports "photolangage" sur l'orientation et l'insertion sociale et professionnelle, des démarches sur l'alphabétisation, des méthodes de Français langue étrangère, des ouvrages de référence sur les politiques publiques et enfin des jeux sur l'égalité femme-homme.

310 RESSOURCES ONT ÉTÉ PRÊTÉES EN 2025 PAR LE SERVICE INFODOC DE R&T.

Par ailleurs, des mallettes pédagogiques sont à disposition des professionnel·le·s sur tous les départements de l'Occitanie ouest pour pallier leur éloignement du centre de ressources régional. En 2025, les sites relais ont fait l'acquisition de la nouvelle mallette pédagogique sur l'insertion.

VEILLER ET DIFFUSER

La démarche de « veille » permet l'alimentation des outils de diffusion et de communication – site, réseau social professionnel LinkedIn, et donne lieu à des productions, tels les panoramas de presse, les lettres d'information, les dossiers R&T.

LE SITE INTERNET

En 2025, après 2 ans de mise en ligne, nous avons plus de 1 300 abonné·e·s.

- 19 353 visites +20,6 %
- 51 580 pages vues, 39 386 pages vues uniques +7 %
- 727 recherches totales sur notre site, 295 mots-clés uniques +61,2 %
- 2 251 téléchargements, 1 979 téléchargements uniques +15,6 %

LE RÉSEAU SOCIAL LINKEDIN

Après plus de 2 ans de création de la page professionnelle consacrée à R&T, nous comptons à ce jour 1 437 abonné·e·s, soit plus de 500 abonné·e·s en plus. Nous publions régulièrement les annonces du programme de formation, les conférences, les rencontres de réseaux, les newsletters, etc.

LES LETTRES D'INFORMATION

En 2025, 11 lettres mensuelles d'information, les « Flash Info », ont été produites et diffusées aux réseaux et aux abonné·e·s (plus de 1 300 destinataires).





6 lettres d'information régionale portant sur la prévention et la lutte contre la pauvreté ont été produites et envoyées à plus de 1 150 destinataires.

LES BULLETINS DE VEILLE

26 bulletins de veille ont été diffusés, principalement auprès des réseaux de la politique de la ville, de l'éducation et de la prévention de la délinquance.

CAPITALISER ET PRODUIRE

LES RESSOURCES EN LIGNE

> Dossiers web de R&T

Ces dossiers ont pour objectif de présenter un sujet d'actualité, d'alimenter les acteur·rices en ressources de manière continue. Chacun de ces dossiers comprend une rubrique actualités sous forme de panorama de presse.
Cette année, un nouveau dossier a été publié sur la transition écologique et un nouveau panorama de presse a vu le jour : Politiques territoriales - Zoom régional. Ce nouveau panorama permet de valoriser les expériences, les ressources et les enjeux régionaux.

11 dossiers / 9 panoramas de presse

- Discriminations
- Intégration par la langue
- Stratégie Pauvreté et pacte des solidarités
- Education et décrochage scolaire
- Prévention de la radicalisation
- **Transition écologique** (Nouveau)
- Savoirs de base et illettrisme
- La politique de la ville
- Droits des femmes et égalité femme-homme
- Sécurité et prévention de la délinquance
- Valeurs de la République et laïcité

- **Un nouveau dossier web sur la transition écologique**

Face aux enjeux environnementaux et climatiques actuels, la transition écologique s'impose comme une nécessité pour tous les territoires. Cette transformation profonde de nos modes de production, de consommation et d'organisation territoriale nécessite l'engagement de tous les acteur·rice·s : collectivités, entreprises, associations et citoyen·ne·s.

Ce dossier a pour objectif de fournir aux élu·e·s, technicien·ne·s, associations et citoyen·ne·s un ensemble de ressources utiles pour comprendre, agir et accompagner cette transformation.



- **Un nouveau panorama de presse : Politiques territoriales - Zoom régional**

Depuis le début de l'année 2025, nous avons mis en place un nouveau panorama de presse sur les politiques territoriales avec un prisme local. Il permet de relayer des actualités régionales en lien avec la cohésion sociale et territoriale.

> Les outils mutualisés par les CRPV :

panorama de presse et base de donnée documentaire

- **Le panorama de presse national :**

le réseau national des 20 centres de ressources politique de la ville propose également un panorama de presse quotidien en ligne, pour tenir informés les acteur·rice·s sur les politiques territoriales de cohésion urbaine et sociale, en métropole et outre-mer.

ACCÉDER AU PANORAMA DE PRESSE

- **La base de données documentaire COSOTer :**

80 nouvelles références bibliographiques de ressources ont été enregistrées en 2025 pour Ressources & Territoires : jeux, supports pédagogiques tels que les photolangages, ouvrages de référence sur l'alphabétisation et insertion professionnelle/illettrisme, laïcité, transition écologique, discrimination, politiques publiques, égalité femme-homme.

ACCÉDER À COSOTER

> Les cartographies

CLIQUEZ SUR LE TEXTE POUR ACCÉDER DIRECTEMENT À LA CARTOGRAPHIE

SAVOIRS DE BASE	**POLITIQUE DE LA VILLE**
PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ	**VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE ET LAÏCITÉ**

Les trois premières ont fait l'objet d'un toilettage en 2025, pour les rendre plus ergonomiques.

LES PRODUCTIONS DE R&T EN 2025



- **Une nouvelle mallette pédagogique "Insertion"** a été créée, animée puis remise au prêt en département (Occitanie ouest). Cette mallette propose des supports photolangage, jeux de carte et outils pédagogiques comme ressources pour l'accompagnement de publics en difficulté avec la langue dans un parcours d'insertion sociale et professionnelle.

- **18 fiches synthèses sur les Contrats de Ville** de l'Occitanie ouest, disponibles depuis la cartographie Politique de la ville

- **Retour sur… 4 conférences**

“Autodétermination et apprentissage”. Avec l’intervention de Gilles Brandibas, psychologue clinicien. Conférence du 26 juin 2025.

CONSULTER LE “RETOUR SUR…”

“Le parcours administratif des ressortissants de pays tiers et introduction au droit de séjour des étrangers en France”. Avec l'intervention de Laurent Forte, juriste-formateur au CICADE. Conférence du 28 mars 2025.

CONSULTER LE “RETOUR SUR…”

“Les effets des violences conjugales sur le droit de séjour”. Avec l'intervention d'Aurélie Bédu, juriste et responsable du lieu ressources en droit international de la famille au CICADE. Conférence du 17 octobre 2025.

CONSULTER LE “RETOUR SUR…”

“Appréhender les problématiques d'accès aux droits et de précarisation en milieu rural.” Avec l’intervention de Nadia Okbani, Maîtresse de conférences en science politique à l'Université de Toulouse Jean Jaurès. Webinaire du 26 septembre 2025.

CONSULTER LA SYNTHÈSE

- **Catalogue de jeux sur l’égalité femmes-hommes**

Sélection de jeux à utiliser en formation, en animation, en réunion, au travail ou en famille, autour des Droits des femmes et de l’égalité femmes-hommes, autour de 4 thématiques : Histoires & Droits – 4 jeux, Egalité – 6 jeux, Stéréotypes – 6 jeux, Sexisme – 5 jeux.



CONSULTER LE CATALOGUE

- **Quiz sur le Pacte des Solidarités en Occitanie**

Début juillet, Ressources & Territoires a mis en ligne sur son site internet le bilan 2024 du Pacte des Solidarités en Occitanie et proposé un quiz pour tester ses connaissances sur le Pacte des solidarités en Occitanie.

- **Points clés du rapport "État de la pauvreté en France 2025. 30 ans de regard sur les pauvretés. Secours catholique.**

R&T a proposé, à l'occasion de la parution du rapport du secours catholique, une approche du rapport sous forme de points clés.

CONSULTER LES POINTS CLÉS DU RAPPORT

- **Fiche expérience action renforcée sur le Contrat Local des Solidarités de Perpignan**

R&T s'est intéressé à une action déployée par Solidarité Pyrénées depuis 2021, concernant un accompagnement de locataires du parc social cumulant des difficultés de santé et de logement.



CONSULTER LA FICHE EXPÉRIENCE

- **Les 120 ans de la loi 1905**



120 ans de liberté et d'égalité. Anniversaire de la loi de 1905, texte fondateur du principe de laïcité en France. De nombreux événements en Occitanie portés ou relayés par le réseau des formateurs et formatrices VRL.

CONSULTER LE DOCUMENT DE SYNTHÈSE

- **Articles rédigés pour le Fil Pro**

Ressources & Territoires collabore avec les autres CRIA d'Occitanie à l'action d'information du Carif-Oref en rédigeant plusieurs articles par an sur des thématiques choisies qui sont diffusés sur le Portail régional Occitanie formation illettrisme et langue française (PROFIL). En 2025, nos contributions ont portées sur :

- La présentation de la tournée de Valérie Vermurie et son intervention dans le cadre de la présentation de l'ouvrage « En Route ! » (Lien : "en route" pour le code de la route, mars 2025)
- La présentation d'une action de formation dans le cadre de l'accompagnement spécifique des structures, en adoptant le thème « Construire et animer une séance auprès d'un public en difficulté avec les savoirs de base ». (Lien : les appuis techniques des CRIA – Juin 2025)

4 PARTICIPATION AUX RÉSEAUX RÉGIONAUX ET NATIONAUX

LE RÉSEAU NATIONAL DES CENTRES RESSOURCES POLITIQUE DE LA VILLE (RN CRPV)

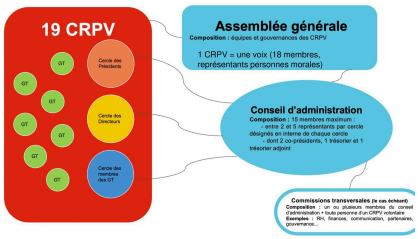
Dans le cadre de la politique de la ville, Ressources & Territoires a participé en 2025 au **Réseau National des CRPV (RN CRPV)**, à travers :

- une rencontre nationale annuelle du réseau ;
- des réunions régulières des directeur·rice·s ;
- 7 groupes de travail thématiques : emploi/dév éco ; éducation ; égalité femmes-hommes, évaluation ; questions urbaines ; transition écologique ; valeurs de la république et laïcité ;
- 3 groupes de travail transversaux : COSOTer, Inter-Groupe de travail (GT), Ressources & Com ;
- un engagement régional sur les travaux “Paroles d’habitants” coproduits par le RNCRPV et la Fédération des centres sociaux ;
- Le conseil d’administration de l’association nationale des CRPV.

Nous présentons ici quelques focus.

LE CONSEIL D’ADMINISTRATION DU RN CRPV

Ressources & Territoires, après avoir participé à la mission de préfiguration de l’association du réseau en 2023, a poursuivi son investissement en siégeant au conseil d’administration, pour le cercle des équipes, pour la deuxième année.
2025 aura été marquée par la concrétisation du poste de coordination nationale (recrutement fin 2024) et la poursuite de la structuration de l’association.



LA RENCONTRE DES ÉQUIPES À MARSEILLE

Une partie de l’équipe de Ressources & Territoires était présente au regroupement national des Centres ressources politique de la ville (CRPV), organisé cette année à Marseille, les 14-15-16 octobre 2025. Ces trois jours de travail, d’échanges, de moments de convivialité, renouvelés chaque année depuis 10 ans maintenant, contribuent à conforter les liens entre professionnel·le·s des CRPV, pour permettre, tout au long de l’année, des partages de ressources, d’expériences et la réalisation d’actions et de productions communes.

CONSULTER LE RETOUR SUR CES JOURNÉES

LA BASE RESSOURCES COSOTER : UNE MUTUALISATION NATIONALE

Depuis 2009, R&T a développé, avec d'autres centres ressources, une base documentaire en ligne. Aujourd'hui, elle constitue la base ressources du réseau national avec plus de 26 500 références bibliographiques

ACCÉDER À COSOTER

- **UTILISATEURS : 32 986**
- **PAGES VISITÉES : 60 225**
- **NOMBRE DE NOTICES PRÉSENTES DANS LA BASE DE DONNÉES : 26 512**
- **NOMBRE DE DOCUMENTS NUMÉRIQUES : 6 360**

QUELQUES TRAVAUX DES GROUPES DE TRAVAIL INTER-CRPV

GT questions urbaines

R&T participe activement au groupe de travail « Questions urbaines » du RNCRPV. Ce groupe de travail mobilise 12 professionnel·le·s de 11 CRPV distincts. 8 réunions ont été organisées en 2025.
Dans le cadre de ce groupe de travail, nous avons poursuivi la dynamique engagée en 2024, avec l'organisation d'échanges de pratiques nationaux dédiés aux chef·fe·s de projet NPNRU (cf. présentation dans la partie « politique de la ville »).

GT VRL

En 2025, R&T a pris le copilotage du GT VRL, qui a porté cette année le projet de concevoir deux webinaires en collaboration avec le GT Sport sur la thématique de "Laïcité et Sport" (12 réunions ; 2 webinaires ; 519 participant·e·s)



GT égalité femmes-hommes (EFH)

En 2025, R&T a participé à 4 réunions du GT EFH et a contribué à la publication de " La prise en compte de l'égalité femmes-hommes dans les contrats de ville Engagements quartiers 2030 ", sorti en novembre 2025.

COOPÉRATIONS AVEC L'ANCT

R&T participe tout au long de l'année à des temps de travail en lien avec des travaux ou des commandes de l'ANCT.

TRAVAUX DES DIRECTEURS AVEC L'ANCT

- Deux comités techniques ANCT / directeurs CRPV
- 4 ateliers autour des indicateurs
- Une expérimentation sur la nouvelle plateforme de remontée des indicateurs

PLAN NATIONAL VALEURS DE LA RÉPUBLIQUE ET LAÏCITÉ

- 4 webinaires juridiques VRL organisés par l'ANCT à destination des formateur·rice·s habilités de niveau 1 ;
- Regroupement national (2 jours) organisé par l'ANCT et à destination des formateurs de niveau 1 ;
- Regroupement national (1 jour) organisé par l'ANCT et à destination des DREETS (la DREETS Occitanie a souhaité la présence de R&T pour contribuer à cette journée de travail) ;
- 4 réunions de travail autour de l'amélioration de l'outil Agate.

RÉSEAUX DU CHAMP ILLETTRISME, SAVOIRS DE BASE ET INTÉGRATION

Sur les volets illettrisme, savoirs de base et intégration par la langue, R&T participe au réseau animé par l'**ANLCI**, est adhérent du Réseau national des professionnel·le·s des CRIA (**RNP CRIA**) et participe activement depuis sa création au réseau **Doc En Stock**.
Avec une dimension régionale historique, R&T occupe une place particulière dans le réseau des **CRIA d'Occitanie**, au côté de 5 CRIA départementaux, tous situés dans l'est Occitanie.

FOCUS SUR DOC EN STOCK

Un projet, un réseau de professionnel·le·s et une plateforme dédiée à l'apprentissage du français pour formateur·rice·s et/ou accompagnant·e·s de publics allophones.



Le projet Doc en stock est né d'une collaboration de trois CRIA régionaux (Ressources & Territoires, le Centre de ressources illettrisme (CRI) Auvergne et le CRI PACA) pour une mutualisation des moyens et des ressources pour « accompagner un apprentissage partagé et réussi du français ». Ce projet pour lequel est dédié un financement spécifique de la Direction de l'intégration et de l'accès à la nationalité (DIAN) nous permet en cours d'année de compléter l'offre pour les acteur·rice·s de terrain (webinaires, actions de professionnalisation en ligne, ressources…). Il nourrit aussi notre propre pratique à travers les échanges que nous avons entre CRIA car ils nous permettent des croisements de pratiques et d'informations.

Depuis 2017, les CRIA ont conçu de façon collaborative un site internet comprenant des ressources en ligne Doc en stock, outil au service de l'information, l'animation et de la professionnalisation des acteur·rice·s.
Ce projet collaboratif national réunit, en 2025, 11 centres ressources illettrisme et analphabétisme. R&T continue d'y participer régulièrement, notamment au travers de la rédaction des newsletters mensuelles et de l'amélioration des ressources et de leur présentation sur la plateforme.

EGALITÉ FEMMES-HOMMES

Depuis 2018 R&T participe au réseau régional animé par la DRDFE. Les 4 regroupements de 2025 ont traité de thématiques différentes :

- le 14 mars en préfecture : journée inter-réseaux qui a réuni l'ensemble des réseaux territoriaux engagés pour l'égalité entre les femmes et les hommes en Occitanie. Introduite par le Préfet de Région, la journée a rassemblé plus de 200 professionnel·le·s.
- le 10 juin : travail sur le harcèlement de rue : actions, outils, acteur·rice·s référents
- le 7 octobre à la nouvelle cité administrative : la santé des femmes au travail. En présence d'une chercheuse du Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et de l'Agence régionale de santé (ARS)
- le 2 décembre : R&T a accueilli les membres du réseau pour une journée consacrée aux ressources (visite de l'espace documentaire, expérimentations d'outils pédagogiques). Cette journée a aussi été l'occasion de présenter l'équipe et l'ensemble de leurs activités sur les territoires.

CULTURE : PROJET "PASSEURS D'IMAGES"

R&T participe depuis plusieurs années à l'étude des dossiers "Passeurs d'image" en Occitanie, projet coordonné par l'association La Trame.
Passeurs d'images est un dispositif d'éducation à l'image hors temps scolaire, en direction des publics jeunes éloignés de l'offre cinématographique et plus largement audiovisuelle. Les actions sont menées au plus près des territoires et des publics, en milieu urbain comme en milieu rural.

Ce dispositif participe à la mise en œuvre des politiques publiques et des initiatives privées concourant à l'éducation et à l'émancipation des citoyen·ne·s.
Passeurs d'Images s'inscrit dans les conventions Centre national du cinéma (CNC) – État – Région.

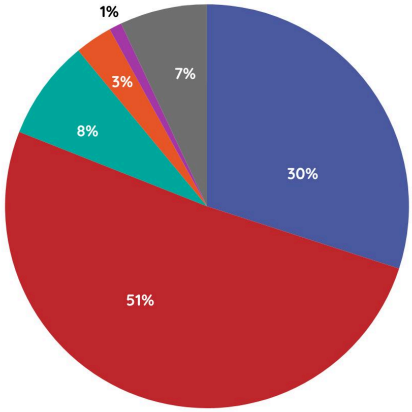
VOIR LE SITE DE PRÉSENTATION

5 NOTRE ACTIVITÉ EN BREF

ACCOMPAGNEMENT, CONSEIL ET AIDE À LA DÉCISION

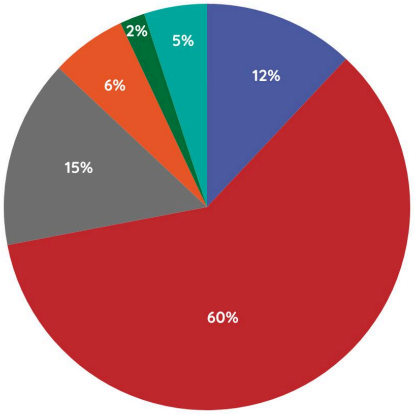
132 actions réalisées / 478 participations

- 33 sont liées à l'accompagnement des collectivités et structures : animations de groupes de travail, d'ateliers…
- 99 accueils individuels ou collectifs sur l'espace documentaire
- 3 départements concernés : Gers, Haute-Garonne, Tarn.
- 478 participations : 51% d'acteurs associatifs ; 30% d'agents de collectivités territoriales ; 8% d'agents de l'Etat.



TYPOLOGIE DES ACTEURS IMPLIQUÉS

PROFESSIONNALISATION DES ACTEUR·RICE·S



TYPOLOGIE DES ACTEURS IMPLIQUÉS

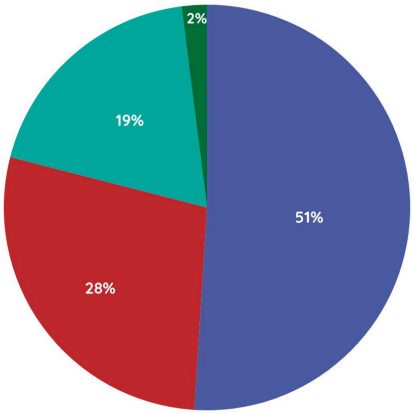
58 actions réalisées/936 participations

- 7 conférences ou webinaires
- 50 actions de développement de compétences
  - 1 groupe de travail partenarial
- 936 participations : 60% d'acteurs associatifs ; 12% d'agents de collectivités territoriales ; 5% d'agents de l'Etat.

ANIMATION DE RÉSEAUX

26 rencontres de réseaux réalisées / 260 participations

- 260 participations : 51% d'agents de collectivités territoriales ; 28% d'acteurs associatifs ; 19% d'agents de l'Etat.



TYPOLOGIE DES ACTEURS IMPLIQUÉS

ASSOCIATIONS | AGENTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES | AGENTS DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS; GIP… | ACTEURS PUBLICS/PRIVÉS DE L'HABITAT | UNIVERSITAIRES ET ÉTUDIANTS | AGENTS DE L'ETAT | AUTRE OU INDÉFINI

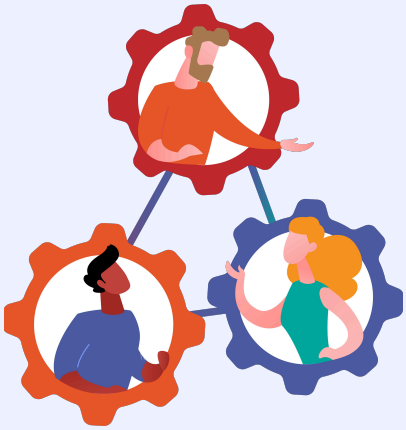
6 ANNEXES

LEXIQUE

ANCT : Agence nationale de la cohésion des territoires
ANLCI : Agence nationale de lutte contre l'illettrisme
ANRU : Agence nationale pour la rénovation urbaine
ARS : Agence régionale de santé
BOP 104 : Budget opérationnel de programme 104
CAFT : Collectif Alpha FLE Toulouse
CDAD : Conseil départemental d'accès au droit
CFPPA : Centre de formation professionnelle et de promotion agricole
CICADE : Centre pour l'initiative citoyenne et l'accès au(x) droit(s) des exclus
CISPD : Conseils intercommunaux de sécurité et de prévention de la délinquance
CLSPD : Conseils locaux de sécurité et de prévention de la délinquance
CNC : Centre national du cinéma
CNRS : Centre national de la recherche scientifique
CNRS LISST : Centre national de la recherche scientifique Laboratoire interdisciplinaire solidarités, sociétés, territoires
COFRIMI : Conseil et formation sur les relations interculturelles et les migrations
COSOTer : Cohésion sociale territoriale
CRI : Centre de ressources illettrisme
CRIA : Centre de ressources illettrisme et analphabétisme
CRPV : Centre de ressources politique de la ville
DDETS : Direction départementale de l'emploi, du travail, des solidarités
DIAN : Direction de l'intégration et de l'accès à la nationalité
DIPLP : Délégation interministérielle à la prévention et lutte contre la pauvreté
DRDFE : Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité
DREETS : Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités
EFH : Égalite femmes-hommes
EPS : Équipe pluridisciplinaire de soutien
ESAT : Établissement et service d'aide par le travail
FLE : Français langue étrangère
GIP R&T : Groupement d'intérêt public Ressources & Territoires
GT : Groupe de travail
INSPE : Institut national supérieur du professorat et de l'éducation
MJC : Maisons des jeunes et de la culture
NPNRU : Nouveau programme national de renouvellement urbain
OFII : Office français de l'immigration et de l'intégration
PACI Grand Mirail : Plateforme d'acquisition de compétences inclusives du Grand Mirail
PEP'S : Prévention et politiques de sécurité
PLP : Prévention et lutte contre la pauvreté
POS : Plateforme d'observation sociale
PRE : Programme de réussite éducative
PROFIL : Portail régional Occitanie formation illettrisme et langue française
PROFill : Plan de professionnalisation des acteurs de la lutte contre l'illettrisme
QPV : Quartier de la politique de la ville
RN CRPV : Réseau national des centres de ressources politique de la ville
RNP CRIA : Réseau national des professionnels des CRIA
RSSB : Réseau social solidaire de Blagnac
SAV : Services après-vente
SNPLP : Stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté
SPLP : Stratégie à la prévention et la lutte contre la pauvreté
VRL : Valeurs de la République et laïcité

POURQUOI ADHÉRER AU GIP ?

VOUS INTERVENEZ DANS LE CHAMP DE LA COHÉSION SOCIALE EN OCCITANIE... DEVENEZ PARTIE PRENANTE D'UN PROJET D'ENVERGURE RÉGIONALE



Vous participez au projet du GIP et à son développement à travers le collège des associations, des collectivités, ou des organismes de formation supérieure ou professionnelle, qui portent vos besoins et suggestions.

EN PRINCIPE :
L'adhésion implique de participer à la gouvernance du GIP et de construire et porter collectivement des valeurs de cohésion sociale, en participant, a minima, à l'assemblée générale ordinaire. Elle suppose également une participation financière qui contribue au fonctionnement du GIP.

BÉNÉFICIEZ D'UN APPUI PRIVILÉGIÉ...

R&T vous propose gratuitement un premier niveau de services :

- **une plus grande disponibilité de nos équipes** pour un premier niveau d'analyse de vos besoins, du conseil, de l'orientation vers des services et lieux ressources
- **une priorité dans l'accès aux actions de professionnalisation** que nous proposons pour vos agent·e·s, salarié·e·s et bénévoles.

ALLEZ PLUS LOIN...

R&T peut intervenir à un tarif préférentiel pour vous accompagner sur des projets. En voici quelques exemples :

- accompagnement d'actions de développement territorial sur différents volets : politique de la ville, services éducation-jeunesse, prévention de la délinquance…
- accompagnement d'un diagnostic, d'une évaluation
- mise en réseau d'acteurs
- soutien à l'organisation d'une journée d'étude, d'un séminaire
- organisation d'une formation

PARTICIPER AU PROJET DU GIP RESSOURCES & TERRITOIRES ET À SON DÉVELOPPEMENT VOUS INTÉRESSE ?

EN PRATIQUE :
Le montant annuel de l'adhésion dépend, pour les associations et structures assimilées, du nombre de salariés[1], pour les collectivités, du nombre d'habitants[2].

ASSOCIATIONS	COLLECTIVITÉS
DE 0 À 5 SALARIÉS : 100 € 6 À 10 SALARIÉS : 200 € + DE 10 SALARIÉS : 400 €	0.06 € PAR HABITANT AVEC UN PLAFOND À 12000 €.

VOIR COMMENT ADHÉRER

[1] Nombre de salariés en équivalent temps plein pour l'année en cours (ne sont pris en compte que les CDI et CDD à temps pleins et partiels ; ne pas prendre en compte les contrats aidés…).
[2] Population DGF à N-3

L'ÉQUIPE

Sylvie HAMON, Chargée de gestion administrative et de formation
0562113834 / accueil@ressources-territoires.com

Christelle BOUTAHAR, Chargée de mission Illettrisme, savoirs de base et intégration par la langue
cboutahar@ressources-territoires.com

Nathalie CHEVIGNY, Chargée de mission Laïcité, égalités, non-discriminations
nchevigny@ressources-territoires.com

Jenny COLLIN, Responsable de projets Information-Communication
infodoc@ressources-territoires.com

Corinne LLUCH-ARMAND
Agent comptable / corinne.lluch-armand@dgfip.finances.gouv.fr

Emmanuelle NGUYEN, directrice ordonnatrice, référente Stratégie Pauvreté
enguyen@ressources-territoires.com

Charlotte PUJOL-MERCIER, Responsable de projets Politiques territoriales - Politique de la ville
cpujol-mercier@ressources-territoires.com

Jean-François RAVAUX, Comptable
comptabilite@ressources-territoires.com

SUIVRE NOS ACTUALITÉS

Pour recevoir nos actualités, inscrivez-vous sur notre site web ici
Besoin d'aide ? Voir le tuto
Attention, seul·e·s les inscrit·e·s reçoivent les newsletters

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

agence nationale de la cohésion des territoires

PRÉFET DE LA RÉGION OCCITANIE
Liberté
Égalité
Fraternité

PACTE DES SOLIDARITÉS

La Région Occitanie
Pyrénées · Méditerranée

Qualiopi
processus certifié
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION